

Το Σύστημα Ασφάλειας, Υγιεινής και Προστασίας του Περιβάλλοντος του Ομίλου Zeneca

Δημήτρης Ραντόπουλος

Διευθύνων Σύμβουλος

Zeneca Hellas A.E.

Ελλάς

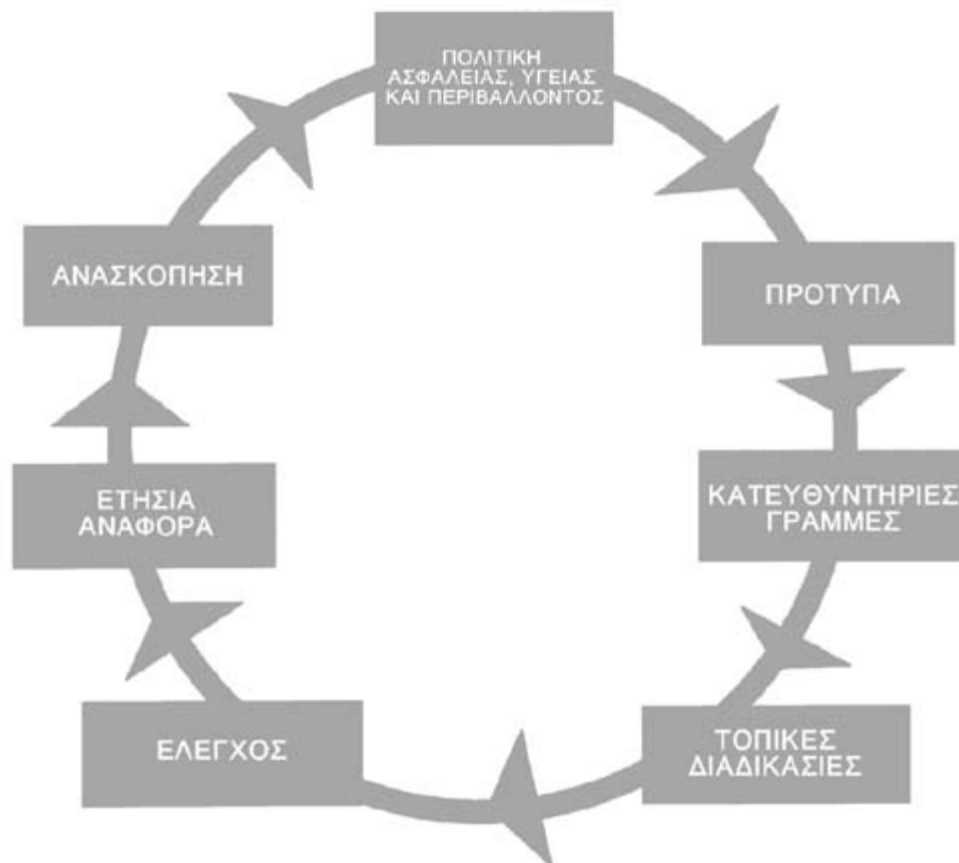
Το σύστημα ολικής διαχείρισης Ασφάλειας, Υγιεινής και Περιβάλλοντος S.H.E. (Safety, Health and Environment) της Zeneca, μέσω μίας ευρείας κλίμακας δραστηριοτήτων, παρουσιάζεται στο Σχήμα 1.

Πολιτική: Ο όμιλος εταιριών Zeneca θεωρεί βασική αρχή της πολιτικής του, την τήρηση υψηλών προτύπων στα ευαίσθητα θέματα της υγείας, του περιβάλλοντος και της ασφάλειας. Η διοίκηση της Zeneca έχει καθορίσει τις βασικές απαιτήσεις της εταιρίας, και αναμένει από όλους τους εργαζομένους της να συμμορφώνονται με την πολιτική αυτή.

Πρότυπα: Το Διοικητικό Συμβούλιο, σε συνεργασία με τη γενική διεύθυνση του ομίλου εταιριών Zeneca, έχουν καταρτίσει 19 Πρότυπα, με τα οποία θα πρέπει να συμμορφώνονται όλα τα διευθυντικά στελέχη του Ομίλου Zeneca, και αφορούν κάθε δραστηριότητα της εταιρίας.

Κατευθυντήριες Γραμμές: Για να εφαρμοσθούν αυτές οι αρχές στην πράξη πρέπει να αναλυθούν με τη μορφή λεπτομερών οδηγιών "καλής πρακτικής" για τις διαδικασίες και μεθόδους που πρέπει να χρησιμοποιούνται σε χώρες όπου λειτουργούν εταιρίες του Ομίλου Zeneca. Οι κατευθυντήριες γραμμές της εταιρίας, δίνουν στους διαχειριστές της τον τρόπο, να ενσωματώσουν αυτές τις αρχές στις αντίστοιχες τοπικές διαδικασίες, προσφέρουν συμβουλές για την εφαρμογή τους και τις συνδυάζουν με άλλα σχετικά θέματα. Ουσιαστικά, αυτή η διαδικασία βασίζεται στην ευρεία εμπειρία που διαθέτουν οι διευθυντές και οι εμπειρογνώμονες της Zeneca στα συγκεκριμένα θέματα ασφάλειας, υγιεινής και περιβάλλοντος.

Τοπικές Διαδικασίες Ελέγχου: Η εταιρία διαθέτει παράλληλα διαδικασίες, οι οποίες ελέγχουν την εφαρμογή των οδηγιών πολιτικής στα θέματα ασφάλειας, υγιεινής και περιβάλλοντος. Όλες οι εγκαταστάσεις, τοποθεσίες και δραστηριότητες ελέγχονται κατά πόσο ενσωματώνουν τις παραπάνω πρακτικές, φροντίζοντας να ικανοποιούν παράλληλα τους τοπικούς κανονισμούς.



Έλεγχος: είναι βήμα ζωτικής σημασίας για τη συνεχή αξιολόγηση της απόδοσης της εταιρίας, ώστε να εντοπίζονται τόσο οι τομείς που υπάρχει πρόοδος όσο και εκείνοι στους οποίους

χρειάζεται επιπλέον δράση. Με τη συστηματική ανάλυση δραστηριοτήτων και συστημάτων διαχείρισης, η διοίκηση εξασφαλίζει κατά πόσο τα υπάρχοντα συστήματα επαρκούν, ή επισημαίνει αναγκαίες αλλαγές. Τα στοιχεία που συλλέγονται κατά τη διαδικασία ελέγχου περιλαμβάνονται στην "Ετήσια Αναφορά" της εταιρείας.

Ετήσια Αναφορά: Στο τέλος κάθε έτους καταρτίζεται από τον Γενικό Διευθυντή κάθε εταιρείας του ομίλου Zeneca Ετήσια Αναφορά προς το Διοικητικό Συμβούλιο, στην οποία γίνεται συστηματική εξέταση της απόδοσης των δραστηριοτήτων και συστημάτων που αφορούν την ασφάλεια, υγιεινή, περιβάλλον, κατά πόσο είναι συμβατοί με τις προδιαγραφές της εταιρείας, Προτείνονται επίσης νέοι τομείς και χρονοδιαγράμματα αναγκαίων βελτιώσεων.

Ανασκόπηση: Από τον απολογισμό αυτό, αλλά και από άλλα στοιχεία, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αξιολογήσει την απόδοση της πολιτικής για την Ασφάλεια, την Υγιεινή και το περιβάλλον και να κάνει νέες προτάσεις για την περαιτέρω βελτίωση της λειτουργίας του ομίλου.

Ο Δημήτρης Ραντόπουλος είναι Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος της Zeneca Hellas A.E. (τέως ICI Hellas A.E.), η οποία ειδικεύεται σε χημικά προϊόντα για τη γεωργία και τη δημόσια υγεία. Έχει εργασθεί στη Shell Hellas και στη Diamond Shamrock Middle East και από το 1982 στην ICI Hellas A.E., ως Επικεφαλής του Τμήματος Αγροχημικών Προϊόντων και Προϊόντων Δημόσιας Υγείας. Επέτυχε να αναβαθμίσει το τμήμα, να επεκτείνει τις δραστηριότητές του και να ανοίξει νέες αγορές, όπως αυτή της Κύπρου. Το 1992 έγινε Διευθύνων Σύμβουλος και Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και αύξησε τις εξαγωγές της εταιρείας στα Βαλκάνια και τη Μέση Ανατολή. Η Zeneca Hellas A.E. έχει πρόσφατα περιληφθεί στο Πρόγραμμα της Ένωσης Χημικών Βιομηχανιών «Υπεύθυνη Φροντίδα».